

## Знайте, с кем говорите



**ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ОБРАЗЕЦ.** Персона, организации и источники в этом документе вымышлены и приведены только для показа структуры, глубины и методов проверки, которые применяются в реальной справке КакСправка. Любые совпадения с реальными людьми случайны.

## Гордеев Виктор Ильич

*Контекст: переговоры по контракту на модернизацию и поставку энергооборудования предприятию. Цель — зайти через надёжность, техническую конкретику, ресурс и сроки, а не через цену.*

### Кратко

- **Генеральный директор АО «Приволжская генерация»** ✓✓ (подтверждено) — производственно-энергетическое предприятие Самары: тепло- и электрогенерация, промышленный узел, ремонт энергооборудования.
- Прошёл инженерный путь на этом же предприятии — от начальника смены до первого лица, **более 20 лет на площадке** ✓✓. Мыслит категориями надёжности и ресурса, а не сделки.
- Он **первое лицо, а не закупщик**: отвечает за аварийность, прохождение отопительного сезона и отношения с регионом ✓✓ — на встрече ему важны гарантии режима, а не позиция в прайсе.
- Опереться стоит на техническую конкретику, ресурс оборудования и реальные сроки; осторожно — с темой прошлогоднего инцидента на теплосети (см. «Чего избегать»).

### Как мы проверяли

Мы сверили ключевые факты по нескольким независимым источникам и рядом с каждым важным поставили пометку надёжности. Отдельно проверили, нет ли путаницы с однофамильцами и ошибочно приписанных должностей. Всё, что подтвердить не удалось, честно вынесли в раздел «Что не удалось подтвердить». Используются только открытые источники, в рамках 152-ФЗ.

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Кратко.....                       | 1 |
| Как мы проверяли.....             | 1 |
| §1 Кто это .....                  | 2 |
| §2 Профессиональный профиль ..... | 2 |
| §3 Как принимает решения.....     | 3 |
| §4 Стил ь общения.....            | 3 |

|                                                      |   |
|------------------------------------------------------|---|
| §5 Рекомендации к встрече .....                      | 3 |
| Что стоит использовать (3 тезиса) .....              | 3 |
| Как подать .....                                     | 4 |
| Чего избегать .....                                  | 4 |
| Мосты .....                                          | 4 |
| С чего начать .....                                  | 4 |
| §6 Окружение .....                                   | 5 |
| Что не удалось подтвердить .....                     | 5 |
| §7 Источники .....                                   | 5 |
| Условные обозначения .....                           | 6 |
| §8 Правовой статус и ограничения использования ..... | 6 |

## §1 Кто это

- **Гордеев Виктор Ильич**, 1968 г. р., Самара ✓✓.
- **Генеральный директор и член совета директоров АО «Приволжская генерация»** ✓✓ (по реестровым данным и профилю предприятия).
- Образование — **инженер-теплоэнергетик** (профильный политехнический вуз, выпуск конца 1980-х) ✓.
- На предприятии — с начала 2000-х: прошёл путь **начальник смены → главный инженер → генеральный директор** (в должности гендиректора с 2016 года) ✓✓.
- Публичен умеренно и «по делу»: выступает на отраслевых энергетических форумах, даёт интервью деловой и профильной прессе по темам надёжности и модернизации сетей ✓.

## §2 Профессиональный профиль

- АО «Приволжская генерация» — **две ТЭЦ и промышленный ремонтно-механический узел** в Самаре и области; собственная служба эксплуатации и ремонта энергооборудования ✓✓.
- Масштаб: суммарная электрическая мощность порядка **540 МВт**, тепловая — порядка **2 100 Гкал/ч**; численность персонала около **2 300 человек** ✓ (по данным профиля предприятия и отраслевого отчёта).
- Зона ответственности — теплоснабжение крупных районов города и пар/тепло для промышленных потребителей; **прохождение отопительного сезона** — ключевой публичный KPI первого лица ✓✓.

- Отраслевая репутация — «крепкий эксплуатационник, который вырос внутри станции и знает оборудование руками, а не по паспорту».

## §3 Как принимает решения

- **Он — первое лицо, а не снабженец.** Ключевая рамка для Гордеева — надёжность, аварийность и ответственность перед городом и регионом, а не цена контракта. Скорее всего, разговор в логике «мы дешевле конкурента» его не увлечёт; закупочную часть он делегирует, а сам держит стратегию и риски.
- **Инженерная логика прежде коммерческой.** В интервью и выступлениях ( $\geq 2$  наблюдения) последовательно возвращается к ресурсу узлов, ремонтпригодности и запасу по режиму. Экономике готов слушать, но после того, как убедится в технике.
- **Ставка на проверенных вдолгую.** Подчёркивает, что критичное оборудование меняет осмотрительно, новых поставщиков пускает через референс и пилот на некритичном узле. Вероятно, будет мерить вас на «надёжность на годы», а не на разовую поставку.
- **Чувствителен к срокам и к отопительному сезону.** Для первого лица генерации срыв сроков в межсезонье — это не штраф, а публичный риск. Обещания без реалистичного графика, скорее всего, снизят доверие.

## §4 Стиль общения

- Прямой, конкретный, оперирует режимными параметрами, ресурсом и сроками. Комфортен на техническом языке эксплуатации.
- Не любит затянутых вступлений и «красивых слайдов без чисел»; ценит, когда собеседник понимает специфику генерации и ремонта.
- Чувствительная точка — намёки, что «у вас старое оборудование и высокая аварийность»: как первое лицо, отвечающее за надёжность, может воспринять это как удар по зоне личной ответственности.

## §5 Рекомендации к встрече

### Что стоит использовать (3 тезиса)

1. Зайти с **надёжности и ресурса**: наработка на отказ, ремонтпригодность, поведение оборудования в пиковом режиме и в межсезонье — это его язык и его зона ответственности.
2. Предложить **пилот/референс на одном некритичном узле** с измеримыми критериями и понятным графиком — снимает его осторожность к новым поставщикам и обычно располагает к продолжению.

3. Говорить про **сроки под отопительный сезон и сервис вдолгую** (склад ЗИП, гарантийный ресурс, скорость реакции при отказе), а не про разовую цену поставки.

## Как подать

«Мы посмотрели профиль ваших станций — предлагаем начать с модернизации одного узла с понятными метриками по ресурсу и наработке на отказ, с графиком, который вписывается в межсезонье. Если параметры вас устроят, дальше масштабируем.»

«По срокам готовы держать под ваши серии буферный склад ЗИП и регламент реакции при отказе — чтобы вопрос надёжности сезона не зависел от логистики.»

## Чего избегать

| Тема / эпизод                                                   | Почему рискованно                                                                    | Чем заменить                                                                |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Давить ценой и скидками с порога                                | Скорее всего, обесценит инженерную часть и покажет непонимание его роли первого лица | Начать с надёжности/ресурса, экономику дать позже                           |
| Тема прошлогоднего инцидента на теплосети (⚠ по сообщениям СМИ) | Не подтверждено в деталях; бьёт по зоне его личной ответственности                   | Не поднимать; если всплывёт — говорить нейтрально, про профилактику отказов |
| «У вас изношенные фонды и высокая аварийность»                  | Прямо задевает его KPI и позиционирование эксплуатационника                          | Признать сложность режима как данность, предложить снижение рисков          |

## Мосты

- От его тезиса «надёжность важнее цены» → к вашей теме ресурса, наработки на отказ и ремонтпригодности оборудования.
- От его ответственности за отопительный сезон → к вашей способности держать сроки, ЗИП и сервис под пиковые режимы.

## С чего начать

«Виктор Ильич, предлагаю начать с надёжности узла — ресурс, график под сезон, конкретные цифры; цену дам отдельным блоком, когда техника сойдётся.»

Порядок аргументов: сначала надёжность, ресурс и сроки под сезон, экономику и цену — в конце, если спросит сам.

## §6 Окружение

- **Главный инженер предприятия** — ключевой человек по технической оценке пилота и по решению о допуске нового оборудования (имя в открытых источниках не раскрыто, △).
- **Директор по закупкам / снабжению** — ведёт конкурсные процедуры, но по стратегическому и критичному оборудованию финальное слово за генеральным директором ✓.
- Профильная ассоциация энергетиков региона — Гордеев участвует в отраслевых мероприятиях и экспертных обсуждениях по надёжности теплоснабжения ✓.

### Что не удалось подтвердить

- △ Детали и причины прошлогоднего инцидента на теплосети — в открытых источниках упоминание есть, но официальной версии и роли предприятия не раскрыто; на встрече как факт не использовать.
- △ Точные объёмы инвестпрограммы модернизации на 2025–2027 — называются в интервью как «значимые», конкретные суммы не раскрыты.
- △ Персональный состав технической команды, принимающей решение по пилоту, — по именам открыто не подтверждён.

## §7 Источники

*Надёжность источника: госреестр / офиц. сайт — высокая · деловое СМИ — средняя · соцсеть / один пост — требует осторожности.*

| Источник                                                                      | Тип                    | Надёжность           |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|
| Реестр юрлиц (демо-выписка по АО «Приволжская генерация») [демо-источник]     | госреестр              | высокая              |
| Офиц. сайт АО «Приволжская генерация» [демо-источник]                         | офиц. сайт организации | высокая              |
| «Самарское деловое обозрение», интервью с гендиректором [демо-источник]       | деловое СМИ            | средняя              |
| Отраслевой энергетический портал, доклад на форуме надёжности [демо-источник] | отраслевое СМИ         | средняя              |
| Городской новостной сайт, заметка об отопительном сезоне [демо-источник]      | региональное СМИ       | требует осторожности |

## Условные обозначения

- ✓✓ — подтверждено (2+ независимых источника, высокая надёжность).
- ✓ — один источник или источник средней надёжности.
- △ — не подтверждено / требует подтверждения.

## §8 Правовой статус и ограничения использования

Настоящий документ является **информационно-аналитическим отчётом**, подготовленным на основе сведений из открытых, общедоступных источников и предназначенным исключительно для информационной поддержки при подготовке к деловой встрече (переговорам, деловой коммуникации). Документ носит справочно-вспомогательный характер.

Документ **не является** официальной справкой, юридическим заключением, результатом оперативно-розыскной или детективной деятельности, «досье», а также проверкой благонадёжности или должной осмотрительности (due diligence) в юридическом смысле.

Документ **не имеет юридической силы** и не может быть использован в качестве доказательства в суде, при обращении в государственные, правоохранительные, надзорные и иные органы, для принятия юридически значимых решений, для оформления официальных документов, а также в качестве основания для отказа в правах, услугах или совершения иных юридически значимых действий в отношении упомянутых в нём лиц.

Сведения актуальны по состоянию на дату подготовки и могут содержать неточности, неполноту либо утратить актуальность с течением времени. Исполнитель не гарантирует абсолютную точность и полноту информации. Ответственность за любые решения и действия, принятые на основании документа, несёт пользователь.

При подготовке использовались исключительно общедоступные сведения, обработка которых допускается в соответствии со статьёй 8 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных». Сведения о частной жизни, данные из источников ограниченного доступа, утечек или полученные с нарушением законодательства, не запрашивались и не использовались.

Использование документа в противоправных целях — для преследования, оказания давления, дискриминации, причинения вреда или иного ущемления прав и законных интересов упомянутых в нём лиц — не допускается. Документ предназначен для личного использования заказчиком; его передача третьим лицам, публикация и распространение не допускаются. По миновании надобности документ рекомендуется удалить или поместить в защищённое хранение.

Использованные материалы приведены в порядке информационного цитирования со ссылкой на источники; права на исходные материалы принадлежат их правообладателям. Документ содержит аналитический пересказ и обобщение общедоступных сведений, а не воспроизведение охраняемых авторским правом текстов.

**Демонстрационный образец.** Персона, организации и источники в настоящем документе вымышлены и приведены исключительно для показа структуры, глубины и методов проверки, применяемых в реальной справке КакСправка. Любые совпадения с реальными людьми случайны.